

## Generelt

### Kultur- og Fritidsudvalgets ansvarsområde

Kultur- og Fritidsudvalget varetager forvaltningen af kommunens opgaver på kultur- og fritidsområdet, herunder de tre institutioner, Svendborg Bibliotek, Svendborg Musikskole og Svendborg Ungdomsskole. Udvalget varetager desuden opgaver vedrørende kultur-, idræts- og folkeoplysningspolitik, herunder Team Danmark Elitekommune-samarbejdet, senioraktiviteter, voksenundervisning, museumsforhold, venskabsbyer, musikaktiviteter, teater og tilskud til kultur- og fritidslivet.

### Kultur og Fritid

Kultur og Fritid består af et sekretariat, der understøtter det lokale kultur- og fritidsliv herunder de selvejende kulturinstitutioner, der modtager kommunalt driftstilskud. Det kan fx være tilskudsadministration, sparring ved udvikling af nye projekter, udvikling af rammebetingelser og facilitering af kontakt til den øvrige kommunale organisation. Derudover omfatter Kultur og Fritid de tre institutioner Svendborg Bibliotek, Svendborg Musikskole og Svendborg Ungdomsskole.

#### Biblioteket

Biblioteket reguleres af Lov om biblioteksvirksomhed.

##### **Kerneopgaven**

Det overordnede formål er at skabe biblioteker, hvor borgerne møder viden og kultur formidlet gennem personalet, udstillinger og arrangementer, som gør borgerne mere oplyste, bedre rustet til hverdagen, styrker læselysten og følelsen af at høre til.

Biblioteket i Svendborg vil være et demokratisk væksthuis, der udforsker, udvikler og afholder aktuelle kulturelle aktiviteter med et fælles afsæt i en kulturel grundforståelse og dannelse.

##### **Indsatser for det kommende år**

Borgerne, og derved borgeradfærden, ændrer sig både i diversitet og i tilgangen til information, viden og oplevelse – til fællesskabet og dets autoritet.

Derfor er det vigtigt at have fokus på, hvordan biblioteket ikke kun er relevant for borgerne her og nu, men også forbliver et relevant tilbud, der matcher fremtidens udfordringer og proaktivt håndterer forandringerne.

Et særligt tiltag er at fortsætte dialogen og udviklingen af Fremtidens bibliotek i Svendborg.

Overskriften i 2025 er fællesskaber. Nuværende fællesskaber videreudvikles og nye skabes med afsæt i:

- *Det udviklende bibliotek*
- *Det digitale bibliotek*
- *Det inkluderende bibliotek*
- *Det samarbejdende bibliotek*
- *Det synlige bibliotek*

#### Musikskolen

Svendborg Musikskole tilbyder musikundervisning til børn og unge i Svendborg Kommune jf. lov om musikskoler, kapitel 2.

Under mottoet "Vi spiller hinanden gode" vil musikskolen, gennem målrettet relevant undervisning på alle niveauer, instrumenter og gener, styrke og udvikle de musiske, kreative og sociale kompetencer, samt den almene dannelse, hos alle 0-25-årige i Svendborg samt deres forældre.

##### **Indsatser for det kommende år**

Med fokus på ovenstående kerneydelse konsolideres og udvikles samarbejdet med alle kommunens skoler og daginstitutioner samt andre interessenter. Det kommende år arbejdes der videre på udviklingen af den nye model for kompagnonundervisning, som kan inkludere forårs-SFO og 0. kl. (Med SVEND i skole), i håbet om at kunne fortsætte den "røde tråd" i børnenes musikalske udvikling.

Svendborg Musikskole har fortsat en stor venteliste og vil fortsat arbejde for, at de børn i Svendborg Kommune som ønsker musikken som en del af deres fritid, kan tilbydes undervisning.

I takt med den nationale dagsorden omkring børn og unges mentale sundhed, vil fokus fortsat være at udvikle og udbygge vores musikalske fællesskaber. Musikken er både vores middel og mål til at sikre den demokratiske og menneskelige dannelse blandt de børn og unge, vi er i kontakt med.

Ligeledes er det ønsket at understøtte lysten til at bruge musikskolen som et værested for både elever og forældre, med henblik på at styrke fællesskabet omkring musikskolen.

	Musikskolen ønsker også fortsat at være en meget synlig del af hele kommunens kulturliv.
Ungdomsskolen	Sekretariatet
<p>Ungdomsskolen hører til under Ungdomsskoleloven. Ungdomsskolen skal give unge mulighed for at fæstne og uddybe deres kundskaber og give de unge forståelse af og dygtiggøre dem til samfundslivet og bidrage til at give deres tilværelse forøget indhold samt udvikle deres interesse for og evne til aktiv medvirken i et demokratisk samfund.</p> <p><b>Kerneopgave:</b> Fællesskab, læring og dannelse.</p> <p><b>Indsatsområder for det kommende år</b></p> <p>Væk fra lange rejser over på Erasmus+</p> <p>Øge samarbejdet med andre siloer, der også arbejder med ungeområdet. Etablere "Pusterummet" til unge med massivt fravær i skolen.</p> <p>Udvide vores sæson med ca. 8 uger.</p> <p>Opsætning af containere i yderområderne til især scooter-unge, men også andre, der gerne vil hænge ud sammen.</p>	<p>Sekretariatet i Kultur og Fritid består af Kultur- og fritidschefen og 10 medarbejdere, der understøtter det lokale kultur- og fritidsliv og det politiske system indenfor drift- og udviklingsopgaver.</p> <p><b>Indsatsområder for det kommende år</b></p> <p><u>På kulturområdet vil der være fokus på:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Udmøntning af de politisk vedtagne fokusområder i Kulturløftet 3.0.</li> <li>- Udmøntningen af fyrtårsprojekterne i udviklingsstrategien vedr. styrkepositionen; <i>kultur og bevægelse</i></li> <li>- Samarbejdsaftaler med de selvejende kulturinstitutioner.</li> <li>- Deltagelse i tværkommunale indsatser på kulturområdet</li> </ul> <p><u>På fritids- og idrætsområdet vil fokus være på:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementeringen af idrætspolitikken</li> <li>- Revision og udmøntning af Folkeoplysningspolitikken</li> <li>- Koordineringen af indsatserne i DBU Velfærdsallianceaftale</li> <li>- Deltagelse i tværkommunale indsatser på fritidsområdet</li> <li>- Forankring af opsøgende og understøttende arbejde omkring børn og unges idrætsdeltagelse i udsatte boligområder gennem Get2Sport-indsatsen i samarbejde med DIF</li> <li>- Arbejdet som Team Danmark Elitekommune</li> </ul> <p><u>På tværs af kultur- og fritidsområdet vil fokus være på:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- At understøtte og udvikle indsatser som kan højne unges mentale trivsel og sundhed</li> <li>- Udvikling af kultur- og fritidsindsatser i Svendborg Nord Øst</li> <li>- Planlægning og afholdelse af lokal prisfest hvor kultur- og fritidslivet hædres</li> <li>- Samarbejde med Plan omkring udvikling og understøttelse af lokalområder og lokalråd</li> </ul>

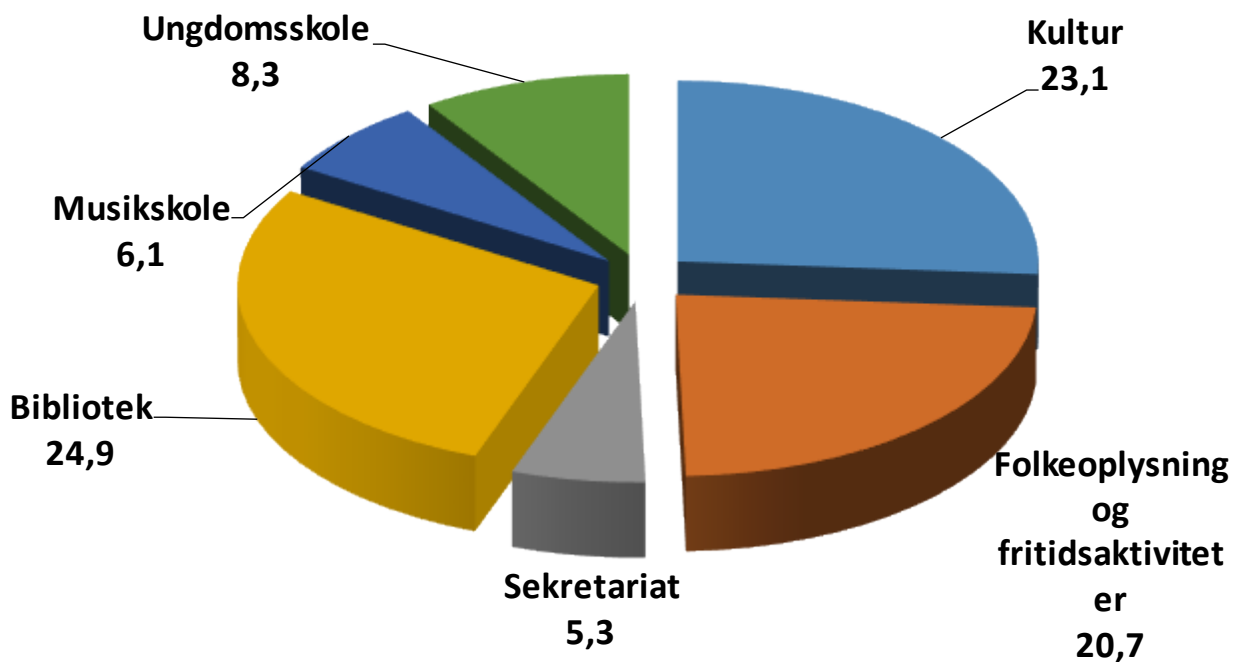
## Økonomisk oversigt for Kultur- og Fritidsudvalget

Mio. kr.

Kultur- og Fritidsudvalget	Budget 2024 2024-priser	Budget 2025 2025-priser	Budget 2026 2025-priser	Budget 2027 2025-priser	Budget 2028 2025-priser
<b>Drift, mio. kr.</b>					
<b>Kultur og Fritid</b>	<b>47,1</b>	<b>49,2</b>	<b>49,5</b>	<b>50,1</b>	<b>50,1</b>
Kultur	22,5	23,1	23,5	24,1	24,1
Folkeoplysning og Fritidsaktiviteter	19,1	20,7	20,7	20,6	20,6
Sekretariatet	5,5	5,3	5,3	5,3	5,3
<b>Undervisnings- og Kulturinstitutioner</b>	<b>38,3</b>	<b>39,4</b>	<b>39,3</b>	<b>39,0</b>	<b>39,0</b>
Bibliotek	24,4	24,9	24,8	24,5	24,5
Musikskole	5,9	6,1	6,1	6,1	6,1
Ungdomsskole	8,0	8,3	8,3	8,3	8,3
<b>Serviceudgifter i alt</b>	<b>85,4</b>	<b>88,6</b>	<b>88,8</b>	<b>89,1</b>	<b>89,1</b>
<b>Kultur- og Fritidsudvalget i alt</b>	<b>85,4</b>	<b>88,6</b>	<b>88,8</b>	<b>89,1</b>	<b>89,1</b>

+ angiver udgift - angiver indtægt

### Budget 2025 (88,6 mio. kr.)



## Økonomisk redegørelse

### Serviceudgifter

Budgettet for serviceudgifterne for 2025 udgør 88,6 mio. kr., hvilket er 3,2 mio. kr. over vedtaget budget 2024.

Budgetændringer er lig med den oprindelige budgetramme tillagt ændringer afledt af politiske beslutninger, prisfremskrivning og tekniske tilpasninger herunder organisatoriske omstillinger.

Budgettet er prisfremskrevet med den af KL udmeldte prisfremskrivning fratrukket et effektiviseringspotentiale på 0,3 pct.

Ved budgetforliget for 2025 er det besluttet at forsætte tilskuddet til Fynsk Laboratorie for Ung Kunst (FLUK) med 0,2 mio. kr. årligt. Desuden øges tilskuddet til Baggårdsteatret i 2026 med 0,7 mio. kr. samt yderligere 0,7 mio. kr. i 2027 til afledt drift af det ny teater på havnen, Stålhallen.

Budgettet vedrørende Biblioteket bliver yderligere reduceret i 2025 med 0,1 mio. kr. som følge af besluttede besparelser med fuldt gennemslag i 2027 svarende til en reduktion i 2027 på 1,5 mio. kr. årligt.

## Budgetændringer

Mio. kr.

Budgetændringer - drift	2025	2026	2027	2028
<b>Serviceudgifter</b>				
<b>Oprindelig ramme (udgangspunktet)</b>	<b>85,6</b>	<b>85,8</b>	<b>86,1</b>	<b>86,1</b>
Musik til Svend - korrektion	0,1	0,1	0,1	0,1
Prisfremskrivning	2,7	2,7	2,7	2,7
FLUK	0,2	0,2	0,2	0,2
<b>Budgetramme KFU - drift</b>	<b>88,6</b>	<b>88,8</b>	<b>89,1</b>	<b>89,1</b>

+ angiver budget tilført, - angiver budgetreduktion

## Beskrivelse af Kultur og Fritid

Kultur og Fritid er et politikområde, der understøtter drift og udvikling af kultur- og fritidslivet i Svendborg Kommune indenfor rammerne af kulturløftet Fantastiske Fornemmelser, folkeoplysningspolitikken, idrætspolitikken og kommunens aftale som Team Danmark Elitekommune. Det drejer sig f.eks. om tilskud og samarbejdsaftaler samt facilitering af samarbejdet med relevante udvalg og samråd.

### Hvad vil vi i 2025:

Udover den politiske betjening af Kultur- og Fritidsudvalget understøtter Kultur og Fritid arbejdet i Folkeoplysningsudvalget, Svendborg Musikudvalg og Svendborg Eliteråd. Derudover er den primære opgave at understøtte det lokale kultur- og fritidsliv. Konkret betyder det blandt andet, at afdelingen yder sparring på udvikling af projekter og etablering af nye foreninger, bistår ift. involvering af andre kommunale afdelinger og fagligheder, vejleder omkring tilskud, puljer og fonde – både interne og eksterne – og meget andet.

På tværs af områderne vil der igen i 2025 være et særligt fokus på at identificere og videreudvikle indsatsler, der kan bidrage til at understøtte mental sundhed og trivsel blandt unge i samarbejde med udvalgte aktører på kultur- og fritidsområdet, og på tværs af kommunale forvaltningsområder. Fokus og indsatsler for arbejdet med unges mentale sundhed i 2025 fastsættes primo 2025.

Kultur og Fritid indgår også i 2025 aktivt i "Projekt Skovparken/Nymarkskolen", der har til formål at understøtte realiseringen af en ny ambitiøs infrastrukturplan, som Landsbyggefonden støtter med 42 mio. kr. til Svendborg Andels-Boligforening (SAB) og implementere anbefalingerne fra Bydelsanalysen, der er styringsdokument for udviklingen.

Hvert år afholder Svendborg Kommune en prisfest, der er en hyldest til hele kultur-idræts- og spejderlivet i Svendborg Kommune.

### Kultur

På kulturområdet vil der i 2025 være fokus på udmøntningen af Kulturløftet version 3.0 og 2.0, som dels danner retning for de politiske prioriteringer og for de mange engagerede kulturaktører og kulturinstitutioner i Svendborg og dels udpeger nye 12 fokusområder for perioden 2023-2025.

Fokus vil også være på udmøntning af de kulturelle fyrtårnsprojekter i udviklingsstrategien vedr. styrkepositionen Kultur og Bevægelse.

Desuden vil der i 2025 med udgangspunkt i Kulturløfte 2.0 og 3.0 indgås samarbejdsaftaler med de selvejende kulturinstitutioner, der modtager kommunalt driftstilskud. Der skal i det fælleskommunale samarbejde med "Kulturregion Fyn" ske fornyelse af den fælleskommunale samarbejdsaftale.

### Veje til målet

På kulturområdet vil vi fortsat være i tæt dialog med lokale kulturaktører og kulturinstitutioner m.fl. om udmøntningen af kulturområdets indsatsler, ligesom vi fortsat skal deltage i tværkommunale netværksgrupper.

## Fritid

På fritidsområdet vil der i 2025 være fokus på udmøntningen af den reviderede idrætspolitik, samt revision og udmøntning af folkeoplysningspolitikken og puljer under Folkeoplysningsudvalget.

Arbejdet som DBU Velfærdsalliance er godt i gang. De indsatser, der blev igangsat i 2024, vil blive evalueret.

### Veje til målet

På fritidsområdet skal vi forsat have en tæt dialog med de lokale folkeoplysende foreninger og andre lokale idræts- og fritidsaktører og sikre tæt koordinering på tværs af kommunale forvaltningsområder. Derudover skal vi have en finger på pulsen, når det kommer til fundraising, forskning og udvikling på idræts- og foreningsområdet, så vi forsat kan understøtte foreningslivet med kvalificeret sparring og rådgivning. Vi skal forsat være gode til at involvere vores lokale aktører og det øvrige civilsamfund i vores arbejde med diverse udviklingsprojekter og øvrige indsatser. Vi skal ligeledes deltage i relevante tværkommunale netværksgrupper.

### Team Danmark Elitekommune: Bæredygtig talentudvikling

Samarbejdet med Team Danmark har til formål at fremme talent- og elitearbejdet herunder i særdeleshed talentudvikling i Svendborg Kommune ved at fremme et langsigtet, strategisk og ansvarligt talentarbejde. Alle aktiviteter og projekter tager udgangspunkt i nyeste forskning i succesfulde talentmiljøer samt det nationale Værdisæt for Talentudvikling.

### Veje til målet

Sammen med specialforbundene arbejder vi med individuelle samarbejdsaftaler med de prioriterede klubber, som er SfB, GOG, Thurø Sejlklub, Svendborg Badminton Klub, Svendborg Basketball Club samt SG Team Gym og SG Power Tumbling.

Aftalerne indeholder konkrete elementer som bl.a. klubudvikling, trænerressurser og træneruddannelse, faciliteter, tilbud om fysisk træning og sportspsykologisk bistand i form af SvendborgMentaliteten samt samarbejde med uddannelsesinstitutionerne.

Alle klubber har gennemgået en grundig organisationsudvikling, og der følges løbende op på deres udviklingsplaner. Talentfulde atleter fra alle kommunens klubber har mulighed for at søge om optagelse i Sportsklasserne og i Svendborg Sportsakademi. Atleter i sportsklasser og sportsakademi testes fysisk og fysioterapeutisk to til tre gange årligt i SvendborgLab.

Vi tilbyder ekstra fysisk træning for klubbernes atleter i alderen fra U13 til U17. Vores fysiske trænere og fysioterapeuter træner atleterne decentralt i klubberne på de hold og årgange, klubberne har ønsket.

Vi fortsætter udviklingen af SvendborgMentaliteten, som implementerer nyeste viden om sportspsykologi i praksis. Konceptet er baseret på nyeste forskning i talentudviklingsmiljøer og værdierne i Talent-HUSET. Målgrupperne i SvendborgMentaliteten er atleter i Sportsklasserne, Svendborg Sportsakademi og de prioriterede klubber samt deres forældre, trænere og ledere.

Vi understøtter klubberne med kompetenceudvikling af klubtrænerne med formelle såvel som uformelle trænerkurser. Vi udbyder desuden webinarer med førende eksperter omhandlende emner indenfor talentarbejde og sportspsykologi.

Vi understøtter forsat Svendborg Sportsakademi, som med succes har skabt et talentudviklingsmiljø, hvor unge atleter på ungdomsuddannelser kan udvikle sig både personligt, sportsligt og socialt.

### Den Sydfynske Idrætsklynge

Den Sydfynske Idrætsklynge modtager et årligt tilskud fra Kulturregion Fyn. Midlerne er en del af de "tidligere amtslige tilskud udenfor lov", som står på finansloven og udbetales til Kulturregion Fyn som en rammebevilling fra staten til videreformidling til fynske kulturaktører.

Den Sydfynske Idrætsklynge har udarbejdet en ny vision – "Vi bevæger os alle hver dag og bliver sundere og glattere". Visionen skal medvirke til, at erfaringerne fra Svendborgprojektet kommer alle borgere i kommunen til gavn.

## Veje til målet:

Vi vil revidere vores samarbejdsaftale i partnerskabet for Den Sydfynske Idrætsklynge, hvor der sikres en stærkere kommunal forankring. Vi vil desuden udvide partnerskabet med relevante aktører, der har interesse for idræt, sport, sundhed og uddannelse.

Den nuværende aftale med Kulturregion Fyn udløber med 2024, og så snart vi har kendskab til rammeaftalen for næste periode, vil partnerskabet blive inddraget i at definere fokusområder og indsatser i aftalen med henblik på at opfylde visionen.

## Økonomisk oversigt for Kultur og Fritid

Mio. kr.

Kultur og Fritid	Budget 2024 2024-priser	Budget 2025 2025-priser	Budget 2026 2025-priser	Budget 2027 2025-priser	Budget 2028 2025-priser
<b>Drift, mio. kr.</b>					
Kultur	22,5	23,1	23,5	24,1	24,1
Folkeoplysning og fritidsaktiviteter	19,1	20,7	20,7	20,6	20,6
Sekretariat	5,5	5,3	5,3	5,3	5,3
<b>Drift i alt</b>	<b>47,1</b>	<b>49,2</b>	<b>49,5</b>	<b>50,1</b>	<b>50,1</b>

+ angiver udgift - angiver indtægt

## Økonomisk redegørelse

Driftsbudgettet på området for Kultur og Fritid udgør i budget 2025 49,2 mio. kr. Budgettet under Kultur indeholder tilskud til Fyns Laboratorie for Ung Kunst (FLUK) på 0,2 mio. kr. i budget 2025 og frem.

Budgettet til Folkeoplysning og fritidsaktiviteter udgør 20,7 mio. kr.

Budget til sekretariatet udgør 5,3 mio. kr.

Øvrige ændringer vedrører nettovirkningen af pris- og lønfremskrivning reduceret med effektivisering på 0,30 pct. årligt.

## Tabeller og nøgletal

ECO Nøgletal – udvikling	Regnskab 2023	Budget 2024
Folkebiblioteker kr. pr. indbygger	425	435
Museer kr. pr. indbygger	128	133
Teatre kr. pr. indbygger	80	85
Musikarrangementer kr. pr. indbygger (inkl. Musikskolevirksomhed)	125	128
Andre kulturelle opgaver kr. pr. indbygger	136	161
Folkeoplysning	325	377

Kr. pr. indbygger

Udvalgte ECO Nøgletal – regnskab 2023	Svendborg Kommune	Sammenligningsgruppen	Region Syddanmark	Hele landet
Folkebiblioteker kr. pr. indbygger	425	414	432	439
Museer kr. pr. indbygger	128	106	182	131
Teatre kr. pr. indbygger	80	49	34	55
Musikarrangementer kr. pr. indbygger (inkl. Musikskolevirksomhed)	125	142	147	135
Andre kulturelle opgaver kr. pr. indbygger	136	237	201	226
Folkeoplysning	325	228	321	331

Kr. pr. indbygger.

Der indgår 7 kommuner i sammenligningsgruppen for Svendborg Kommune. Gruppen dannes på baggrund af kommunens ressourcepres og en beregning af kommunens udgiftsbehov på området. De 7 kommuner er Holbæk, Næstved, Vejle, Ringsted, Esbjerg, Slagelse og Svendborg.

## Folkeoplysning

Folkeoplysning	Regnskab 2021	Regnskab 2022	Regnskab 2023
Antal aftenskoler	33	35	29
Afviklede undervisningstimer/foredrag	4.762	11.735	11.161

Kilde: Kommunens egne opgørelser.

Note: på grund af Corona er der i 2021 afviklet færre undervisningstimer, da det viste sig at være svært at løbe undervisningen i gang i 2021.

## Fritid

Fritid	Regnskab 2021	Regnskab 2022	Regnskab 2023
Antal medlemmer i foreninger 0-24 år	12.626	12.683	13.191
Antal medlemmer over 24 år	10.817	11.062	11.227
Antal foreninger	105	101	98
Fritidspas (antal udbetalte)	87	153	167

Kilde: Kommunens egne opgørelser

## Beskrivelse af Undervisnings- og Kulturinstitutioner

### Biblioteket

Et sammenhængende demokratisk samfund bygger på en fælles kulturel grundforståelse, kultur og dannelse, hvilket er det, der skaber sammenhængskraften. Dette skal biblioteket udvikle og udfordre ikke mindst i en globaliseret verden.

Biblioteket opererer inden for rammerne af Lov om biblioteksvirksomhed, og har dermed følgende formål:

- Folkebibliotekernes formål er at fremme oplysning, uddannelse og kulturel aktivitet ved at stille bøger, tidsskrifter, lydbøger og andre egnede materialer til rådighed, såsom musikbærende materialer og elektroniske informationsressourcer, herunder internet og multimedier.



- Folkebibliotekernes formål opfyldes gennem kvalitet, alsidighed og aktualitet.
- Folkebibliotekerne formidler kommunal og statslig information og information om samfundsforhold i øvrigt.
- Lån af materialer fra folkebiblioteket og betjening på biblioteket er vederlagsfrit for brugerne.

## Hvad vil vi i 2025:

Bibliotekerne står på et fundament af faglighed, fællesskaber og facilitering, og organisationen intensiverer sit fokus på relationsbaseret værtskab:

Et særligt tiltag er at fortsætte dialogen og udviklingen af Fremtidens bibliotek i Svendborg.

### Mål:

- At få flere børn til at finde læseglæden og læselysten.
- At skabe fællesskaber til gavn for borgerne
- At indgå i projekt med KulturArv Fyn om fællesskaber der tager udgangspunkt i de forskellige fagligheder
- At fortsætte dialogen og udviklingen af Fremtidens Bibliotek i Svendborg
- At styrke samarbejde med de pædagogiske læringscentre om bogen og læseglæde
- At styrke samarbejde med dagtilbuddene særligt med fokus på koblingen af teater og litteraturen
- At styrke lokalbibliotekerne ud fra forskellighedsprincipperne for lokalområderne
- At højne den mentale sundhed hos borgerne
- At afholde og videreudvikle CREATE Festival
- At sætte fokus på "Bibliotekernes vision for fremtiden med kunstig intelligens"
- At udvikle og styrke børnekulturen i Svendborg
- At understøtte og skabe netværk i kulturorganisationen "Cultural Pearls"

### Veje til Målet:

Overskriften for 2025 er fællesskaber. Fællesskaberne vil blive videreudviklet og nye skabes med afsæt i:

- *Det udviklende bibliotek*
- *Det digitale bibliotek*
- *Det inkluderende bibliotek*
- *Det samarbejdende bibliotek*
- *Det synlige bibliotek*

#### Det udviklende bibliotek

- Fortsætte dialogen og udviklingen af Fremtidens bibliotek
- Fokus på at optimere lokalbibliotekernes funktion alt efter placering og betydning i lokalområdet
- Fastholdelse af bæredygtighedsdagsorden, herunder deltagelse i den landsdækkende kampagne
- Udvikling og afholdelse af CREATE Festival – litteraturfestival og litteraturformidling

#### Det digitale bibliotek

- Bibliotekerne i Danmark har i 2024 udarbejdet "Bibliotekernes vision for fremtidens med kunstig intelligens. I vision peges der på følgende ambitioner, som der vil være fokus på i varierende grad i samarbejde med relevante biblioteker og andre aktører:
  - Borgernes digitale dannelse
  - Bibliotekernes teknologiforståelse
  - Bibliotekernes digitale fundament
  - Den nationale samtale

#### Det inkluderende bibliotek

- Afdække og udvikling af bibliotekets materialesamling så alle borgere føler sig inkluderet
- Afdække og udvikling af bibliotekets arrangementsvirksomhed så alle borgere føler sig inkluderet
- Sikre et lettilgængeligt bibliotekstilbud i hele kommunen til gavn for alle målgrupper
- Møde borgeren i dennes livsovergange og tilbyde relevant lærings- og kulturtilbud, der understøtter livsovergangen

## Det samarbejdende bibliotek

- Samarbejde med daginstitutioner, skoler, pædagogiske læringscentre om børns læseglæde
- Fortsætte udviklingen af børneteater til førskolebørn i samarbejde med Baggårdteateret
- Deltagelse og konceptudvikle vedr. projekt "Kultur mødet i Svendborg"
- Indgå i børnekulturelle fællesskaber
- Samarbejde om Svendborgs Cultural Pearls handleplan der er forankret i projektet "Børn og unges mentale sundhed"

## Det synlige bibliotek

- Afviklingen og udvikling af arrangementer og aktiviteter, herunder deltage i afvikling af Kultur mødet i henhold Kulturløftet 3.0
- Bruge konceptet "Guidet fælleslæsning" i etablering af fællesskaber med udgangspunkt i litteraturen
- Udvikle nyt formidlingskoncept i KulturArv Fyn regi.

## **Musikskolen**

Svendborg Musikskole tilbyder musikundervisning til børn og unge i Svendborg Kommune jf. lov om musik, kapitel 2.

Under mottoet "Vi spiller hinanden gode" vil musikskolen, gennem målrettet relevant undervisning på alle niveauer, instrumenter og genrer, styrke og udvikle de musiske, kreative og sociale kompetencer samt den almene dannelse hos alle 0-25-årige i Svendborg.

Dette gøres ved at tilbyde de traditionelle kerneopgaver som sang- og instrumentalundervisning, hvilket udgør ca. 50 pct. af musikskolens aktiviteter. Resten af aktiviteterne målrettes med henblik på at tilføre kreative kompetencer og den brede musikalske dannelse hos flest mulige unge fra 0-25 år, herunder tilbud til unge mødre, dagtilbud, skoler m.m.

Med en "rød tråd" fra barnet første leveår og videre gennem daginstitution og skole, ønsker Svendborg Musikskole at bidrage til barnets udvikling gennem musisk og kulturel dannelse og læring. Startende med baby-rytmik – forældre/barn-rytmik samt vores gode og konsoliderede samarbejde med dagtilbudsområdet med "Musik til SVEND" stimulerer vi børn til musik, fra de er helt små. For at fastholde interessen for musik har vi stærke samarbejder med folkeskolerne samt privat- og friskoler, hvor vi tilbyder kompagnon undervisning i 0. klasse samt frivillige musikhold i SFO-tid. Derudover har Svendborg Musikskole en stor og bred instrumentalskole, hvor børn og unge kan fordybe sig i at dygtiggøre sig på et instrument, og indgå i de forpligtende musikalske fællesskaber, som dagligt foregår på vores sammenspilshold og i vores orkestre.

Svendborg Musikskole har fortsat en stærk ambition om at være en aktiv, understøttende og synlig bidragsyder til hele Svendborgs mangfoldige kulturliv.

## **Hvad vil vi i 2025:**

Under hovedtemaet "Vi spiller hinanden gode" har musikskolen fokus på flg. deltemaer:

- Alle børn og unge har ret til kunst og kultur, og Svendborg Musikskole er bannerfører for den ret.
- Udvikle musikundervisningen med fokus på en holistisk tilgang til den enkelte elev, og understøtte oplevelsen af at være en del af et større fællesskab
- Understøtte, inspirere og udvikle det tværfaglige samarbejde i hele Svendborg Kommune mellem skoler, dagtilbud og øvrige kulturinstitutioner og aktører
- Sikre en tillidsfuld og sammenhængende økonomi

## **Mål:**

- At sikre vores elevgrundlag i diversitet og antal
- At sikre så mange som muligt fra ventelisten kan tilbydes undervisning indenfor musikskolens økonomiske ramme.
- At være lokalt og regionalt samlingspunkt for musikpædagogisk udvikling
- At udvikle og udbygge det tværfaglige samarbejde mellem skoler, dagtilbud og øvrige kulturinstitutioner og aktører i hele Svendborg Kommune

- At være synlige og tilgængelige i hele Svendborg Kommune
- At sikre en stærkere tilknytning til musikskolen, så elever endnu bedre kan bruge musikken som en vigtig brik i deres identitetsskabelse og trivsel

## Veje til målet:

- Der udvikles og tilbydes sammenhængende forløb med dagtilbud, SFO og folkeskolen med henblik på at understøtte og håndhæve børn og unges ret til kunst og kultur som en nødvendig del af at være et helt menneske
- At sikre tilknytningen ved at udvikle skabende fællesskaber for musikken, hvor elever kan få adgang udenfor den normale undervisningstid, og kan tilgå lokaler for at øve sammen i nye fællesskaber
- Fortsat at deltage aktivt i skabelse af relevante netværk og efter-videreuddannelse for musiklærere og andre som måtte finde det brugbart.
- Der arbejdes videre på, indenfor den økonomiske og personalemæssige formåen, at oprette hold på skoler i hele kommunen.

## Ungdomsskolen

Ungdomsskolens tilbud spænder fra almene skolefag, kreative fag, studieture, udvekslinger under Erasmus+, MILIFE for sårbare unge og til ungeinvolvering gennem demokratitilbuddene.

Derudover er der tilknyttet to ungdomsklubber, som tilbyder fællesskab, oplevelser og ture. Vi har fokus på de unge scooterførere og har fondet penge til to containere, der kan opsættes i de områder, hvor der opleves problemer.

Det er kendetegnende for Ungdomsskolen, at brugerne kommer frivilligt til en ny arena, hvor de får chancen for en ny start i et nyt fællesskab. Vi har altid fingeren på pulsen og forsøger at tilrettelægge vores tilbud så flest mulige unge får et godt ungdomsliv. Forandringsparathed er tvingende nødvendigt, da vi altid skal være attraktive for de unge. Vi er altid på udkik efter nye muligheder for sunde fællesskaber for de unge.

## Hvad vil vi i 2025:

### Mål:

- Med vores Erasmus+ akkreditering er det nu blevet lettere at planlægge og gennemføre ungdomsudvekslinger i andre lande. Vi har i tidligere år haft ca. én udveksling om året, men vi vil øge dette antal til 2-3 udvekslinger. Det kræver flere personaleressourcer, og derfor har vi stoppet den årlige skitur og de lange rejser. Det frigør timer til Erasmus+. Fordelen ved Erasmus+ er at de unge kan deltage ganske gratis, og det gør at alle unge har muligheden, uanset økonomi.
- At øge vores samarbejde med især skoleafdelingen og familieafdelingen til glæde for de unge, der ikke trives. Vi vil igen og igen gøre opmærksom på at fritidsarenaen er en vigtig arena i de unges liv, som kan øge glæden og trivslen i deres liv. Vi ansøger sammen med familieafdelingen om midler til projekt Pusterum, som er et tilbud til unge med massivt skolefravær.
- I mange år havde Ungdomsskolen kun åben i efterår/vinterperioden, men de seneste 10 år er det lykkedes os at øge åbningstiden indenfor eksisterende budget, så vi nu har åbent nogle dage om ugen i sommerperioden i klubben. Desværre er økonomien ikke til at holdene kan fortsætte i sommerperioden, selvom de unge meget gerne vil. I år vil vi vælge nogle få populære hold og forlænge sæsonen med 8 uger.
- At det i 2025 lykkes os at få lov til at opsætte de indkøbte containere i nogle af yderområderne som mobile klubber.

## Veje til målet:

- Vi skal have fundet flere samarbejdspartnere til flere udvekslinger. Det gør vi ved at deltage i Partnership Building Courses under Erasmus +. Vi er en attraktiv partner, da vi er offentlig virksomhed og har meget erfaring. De unge til disse udvekslinger findes ved hjælp af skolerne og i vore klubber. Vi finder dem, der aldrig kommer ud at rejse, dem, der trænger til et boost.
- I oktober 2023 inviterede vi samarbejdspartnere fra de to områder på en fælles studietur til Island for at lære om den islandske model og lære hinanden og hinandens arbejdsområder at kende. Turen var finansieret af Erasmus+ midler. Vi blev alle meget klogere og blev alle meget opmærksomme på hinandens fagområder. Fremadrettet vil vi arbejde videre med at finde samarbejdsflader. Pusterummet er et godt eksempel på et fremtidigt samarbejde, som involverer flere "siloeer"
- Ved at være mere fleksible i brugen af klubpersonalets timer, altså have færre på arbejde i ydertimerne, håber vi at kunne finde bare nogle få timer til hold som keramik, sorte fingre etc. Vi kan på den måde have få hold kørende hele året. Det vil ikke dække behovet, men et skridt på vejen. Vi har en venteliste på ca. 90 og ved at tilbyde et par sommerhold, vil vi kunne mindske denne.
- Her er vi udfordrede på vejene til målet. Vi ved ikke, hvad vi mere kan gøre for at få en tilladelse. Vi fortsætter med at kontakte de forskellige myndigheder og på et tidspunkt må der være én, der kan finde vej i junglen.

## Økonomisk oversigt for Undervisnings- og Kulturinstitutioner

Mio. kr.

Undervisnings- og kulturinstitutioner	Budget 2024 2024-priser	Budget 2025 2025-priser	Budget 2026 2025-priser	Budget 2027 2025-priser	Budget 2028 2025-priser
<b>Drift, mio. kr.</b>					
Bibliotek	24,4	24,9	24,8	24,5	24,5
Musikskole	5,9	6,1	6,1	6,1	6,1
Ungdomsskole	8,0	8,3	8,3	8,3	8,3
<b>Drift i alt</b>	<b>38,3</b>	<b>39,4</b>	<b>39,3</b>	<b>39,0</b>	<b>39,0</b>

+ angiver udgift - angiver indtægt

## Økonomisk redegørelse

Budget 2025 udgør 39,4 mio. kr. for politikområdet Undervisnings- og Kulturinstitutioner, som består af Biblioteket, Musikskolen og Ungdomsskolen. Budget 2025 er øget med 1,1 mio. kr. i forhold til vedtaget budget 2024.

Bibliotekets budget reduceres med 0,1 mio. kr. fra 2024 til 2025 som følge af udmøntning af besparelser, som blev besluttet for budget 2024 og frem. I 2027 er der fuld indfasning af besparelsen, som ved fuldt gennemslag udgør 1,5 mio. kr. (i 2024-pris).

Øvrige ændringer i budgettet skyldes nettovirkningen af pris- og lønfremskrivning reduceret med 0,30 pct. vedrørende effektivisering.

## Tabeller og nøgletal

### Biblioteket

	Regnskab 2021	Regnskab 2022	Regnskab 2023
Besøgstal	213.686	330.060	320.240
Udlån af bøger	238.194	307.208	335.794
Udlån af musik	5.979	7.902	7.656
Udlån af lydbøger og andre materialer	2.958	3.610	3.350
Udlån af spil og multimedier	1.602	1.948	2.118
Udlån af film	8.193	8.563	7.490
Downlån af e-bøger	35.065	31.687	33.010
Downlån af net-lydbøger	62.012	65.985	75.523
Downlån via Filmstriben	25.767	21.629	16.612
Digital artikelservice	16	677	615

Kilde: Kommunens egne opgørelser  
Regnskab 2021 er præget af hel eller delvis nedlukning på grund af Covid-19.

### Musikskolen

År	CPR elever	skolesamarbejde*	Musik til Svend*	Elever i alt
År 22/23	685	494	1400	2579
År 23/24	690	332	1500	2522
År 24/25	734	287	1560	2582

Kilde: Kommunens egne opgørelser.

Note: \* Tallene er baseret på bedst mulige skøn, da der ikke findes cpr. registreringer af de pågældende elevgrupper. Der arbejdes nationalt i musikskolekredse på at finde en statistisk valid metode til belysning af disse samarbejder, da de udgør en stadig større del af musikskolernes virke.

### Ungdomsskolen

År	Unikke brugere	Holdelever	Venteliste
2021	1818	3405	67
2022	2398	4808	74
2023	1828	4175	99

Kilde: Kommunens egne opgørelser. Tallene for 2021 og 2022 er usikre på grund af tidligere registreringspraksis.

Unikke brugere dækker over alle unikke elever der har været i kontakt med Ungdomsskolen i 2023, dvs. enten på undervisningshold, ungdomsklub eller som deltager på rejser, ture og events.

Holdelever dækker over antallet af unge der er registreret på et hold. Alle aktiviteter oprettes som et hold og man kan være deltager på flere hold. Det betyder, at tallet både inkluderer registrering på undervisningshold, ungdomsklub, rejser, ture og events.

Således er en elev i 2023 gennemsnitlig registreret på 2,28 hold.